

**UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR**  
**Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis**  
**(2012-2013)**

Epreuve de Principes de Gestion  
\*1<sup>ère</sup> Année LFE  
\*1<sup>ère</sup> Année LAG  
Session de contrôle – Janvier 2013  
Durée : 2 heures  
Cette épreuve comporte : 3 pages

**Partie I (7 points)**

Voici un ensemble d'énoncés auxquelles vous devez répondre en sélectionnant au moins une proposition parmi un ensemble de réponses proposées.

- 1) Comment caractériser une offre de référence ?
  - a- L'offre du principal concurrent
  - b- Le prix moyen du marché
  - c- Le prix qui vérifie l'élasticité de la demande
  - d- Le prix qui maximise le profit
- 2) Quels sont les thèmes centraux de l'approche de contingence ?
  - a- Environnement, technologies et structure
  - b- Environnement et structure
  - c- Organisation scientifique du travail
  - d- Identité et culture
- 3) Parmi les propositions suivantes, laquelle ou lesquelles caractérise(nt) une structure moderne ?
  - a- Eventail de subordination
  - b- Perméabilité des frontières
  - c- Formalité accrue
  - d- Flexibilité
- 4) Le contrôle concomitant :
  - a- Est un contrôle basé sur la notion de boucle de rétroaction
  - b- Nécessite l'élaboration régulière des comptes rendus
  - c- Nécessite un flux d'information prévisionnelle important
  - d- Est un contrôle proactif
- 5) Quels sont les outils d'aide à la décision utilisés dans un univers incertain ?
  - a- La programmation linéaire
  - b- L'analyse des rendements marginaux
  - c- La théorie des jeux
  - d- La technique des arbres de décision
- 6) L'extrapolation consiste à :
  - a- Rapprocher deux phénomènes l'un de l'autre
  - b- Prolonger les tendances observées dans l'avenir en période d'évolution régulière
  - c- Elaborer des scénarios exploratoires
  - d- Planifier des évolutions
- 7) Parmi les propositions suivantes, laquelle ou lesquelles représente (ent) des principes de la théorie moderne de la décision ?
  - a- Linéarité parfaite
  - b- Délimitation et acceptation des critères de choix
  - c- Rationalité limitée des acteurs
  - d- Résultat optimal

8) Qu'est-ce que le label ?

- a- Un échantillon permanent et représentatif des consommateurs interrogés sur leurs opinions et attitudes
  - b- Une étiquette attachée à un item
  - c- Un point fort pour l'entreprise pour laquelle il valorise le produit et limite la concurrence
  - d- Un signe d'identification récompensant les producteurs respectant des normes essentielles
- 9) Le modèle de Wilson permet :
- a- De gérer la circulation des produits par unité
  - b- De déclencher le processus de production de manière la plus ajustée
  - c- De déterminer le nombre optimal de la quantité à commander
  - d- De générer seulement deux types de coûts

## Partie II (13 points)

### EXERCICE 1

Dans les comptes de l'entreprise HDA fabriquant des verres optiques, on extrait les renseignements suivants.

CHARGES ANNUELLES	FIXES (en dinars)	VARIABLES (en dinars)	TOTAL (en dinars)
Consommations de matières premières		60 000	60 000
Main d'œuvre directe (MOD)		140 000	140 000
Charges de production	130 000	70 000	200 000
Charges de distribution	85 000	50 000	135 000
Autres charges	35 000		35 000
Total général	250 000	320 000	570 000

Pendant l'année 2012, l'entreprise a fabriqué 45 000 pièces au prix unitaire de 20d. La totalité de la production a été vendue.

### T A F

- 1) Présentez le compte de résultat différentiel et calculez le résultat.
- 2) Déterminez le seuil de rentabilité. (Faites un rappel de ce qu'est le seuil de rentabilité)
- 3) Déterminez le point mort. (Faites un rappel de ce qu'est le point mort)
- 4) Représentez graphiquement le seuil de rentabilité.

### EXERCICE 2

La société INVENTEC vend des modems routeurs Linksys SE2500 Commutateur 5 ports au prix unitaire de 60d. Afin d'augmenter son chiffre d'affaire, elle veut baisser son prix de vente de 7,5% sachant qu'elle en vendra 31% en plus. Cette décision a été prise suite à l'apparition de Linksys PLWK400 duo CPL 200/Wifi beaucoup plus puissant vendu sur le marché depuis trois mois à un prix moyen égale à 100d enregistrant une forte demande et les concurrents ont pu réaliser un bon chiffre d'affaire. Certains ont déjà envisagé la baisse du prix.

### TAF

- 1) Quelle est l'élasticité pour ce bien ?
- 2) Interprétez le coefficient  $\epsilon$
- 3) Quel comportement aurait dû adopter la société INVENTEC ?

### EXERCICE 3

Monsieur Moncef, un ingénieur agricole retraité, vient d'acheter un terrain agricole. L'implantation de cultures intermédiaires est sa passion. Ces cultures présentent des intérêts environnementaux, économiques et agronomiques indéniables. Cependant, elles représentent un investissement non négligeable et nécessitent le respect et le suivi d'une démarche rigoureuse où le critère temporel est un critère de décision. On vous communique le tableau des enchaînements des différentes opérations pour la période allant de février N à Janvier N+1, avec indications des durées respectives de chacune d'elles dans le tableau suivant :

Opération	Désignation	Antériorités	Durée (semaine)
1 A.	Améliorer la structure du sol et sa stabilité	---	4
2 B.	Apporter des amendements organiques	A	2
3 C.	Labourer pas trop profond la terre	A	1
4 D.	Apporter des amendements calcio-magnésiens	A	1
5 E.	Planter différentes cultures dont les racines améliorent le sol	B-C-D	2
6 F.	Mieux examiner la fertilisation azotée	E	2
7 G.	Préparer l'utilisation de la méthode du bilan prévisionnel	F	1
8 H.	Fractionner les apports azotés	F	2
9 I.	Culture de féverole	H	1
10 J.	Culture de navet	H	2
11 K.	Culture de fenugrec	I-J	24
12 L.	Destruction du couvert	K-G	12

### TAF

- 1) Tracez le réseau PERT.
- 2) Déterminez le temps minimum nécessaire pour la réalisation de ces bonnes cultures intermédiaires en faisant apparaître les temps au plus tôt, les temps au plus tard (Indiquez les formules)
- 3) Pour atteindre ses objectifs, l'agriculteur cherche à déterminer les tâches au niveau desquelles aucun retard ne peut être toléré. Il vous a demandé d'apporter la réponse à ses interrogations en justifiant votre réponse.

BON TRAVAIL