

DS 1	Niveau	Matière	Durée
Avril 2015	LFMG 2	Analyse stratégique	01 heures

**Questions :**

- 1- Donnez deux arguments montrant que dans la réalité la stratégie est nécessaire pour l'entreprise. (3 points).
- 2- Donnez le schéma simplifié du processus de compétitivité (2 points).
- 3- Donnez la définition de la concentration (2 points).
- 4- Donnez la définition de la diversification (1 point)

**Exercice 1 (10 points)**

Soit une branche économique qui présente en 2007 la configuration suivante :

Entreprises	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Chiffre d'affaires	180	170	150	250	140	210	540	360	310	190

En milliers de dinars

- 1- Calculez H et  $n^*$ . Commentez le résultat.
- 2- Pendant les cinq années suivantes, on avait assisté aux mouvements suivants :
  - La plus grande entreprise s'est subdivisée en deux établissements de parts égales
  - Les entreprises A,B,C et D ont fusionné

Recalculez H et  $n^*$  et dites comment la concentration avait elle évolué.

**Exercice 2: (2 points)**

L'entreprise SMS exerce son activité dans les produits de parfumerie. L'observation de son activité sur une période de 6 ans a permis d'obtenir les informations suivantes :

	2000	2005
Achats	100.000	260.000
Chiffre d'affaires	300.000	400.000

Calculez l'indice d'intégration pour 2000 et 2005 et commentez son évolution.