

TD4 : APPROVISIONNEMENT

Exercice1

COTEX est la branche textile du groupe CODART. Depuis cinq ans, cette branche voit son chiffre d'affaires baisser suite à une intensification de la concurrence sur le marché aussi bien local qu'international. Pour sauver cette situation, elle a entamé un programme de restructuration visant essentiellement la modernisation de ses équipements.

Après une étude du marché amont, le responsable du service approvisionnement a collecté les informations nécessaires et a retenu par la suite, quatre fournisseurs de machines :

- Proposition du fournisseur japonais (A) : un prix unitaire de 1500D
- Proposition du fournisseur allemand (B) : 1450D
- Proposition du fournisseur français (C) : 1350D
- Proposition du fournisseur italien (D) : 1300d

Trois critères ont été pris en considération :

- Les délais de paiement avec un coefficient de 2
- La qualité avec un coefficient de 1
- Le service après vente du fournisseur avec un coefficient de 3

Pour chacun de ces critères, l'entreprise a classé les fournisseurs de la manière suivante :

Délai	Qualité	Service
Mr B = 4 ^{ème} Mr C = 3 ^{ème} Mr A = 2 ^{ème} Mr D = 1 ^{er}	Mr D = 4 ^{ème} Mr A = 3 ^{ème} Mr B = 2 ^{ème} Mr C = 1 ^{er}	Mr B = 4 ^{ème} Mr A = 3 ^{ème} Mr C = 2 ^{ème} Mr D = 1 ^{er}

TAF

En utilisant une échelle de 1 à 4, sélectionnez le fournisseur qui convient le mieux à l'entreprise COTEX

Exercice 2

L'entreprise Worldwide Mobile se trouve face à 4 alternatives de choix de fournisseurs de Kit d'expérimentation USB, les notes attribuées aux critères retenus par la direction approvisionnement ainsi que les coefficients de pondération et les prix de chaque fournisseur se résument dans le tableau ci-dessous

Fournisseurs	Prix	Qualité	Robustesse	Délais
--------------	------	---------	------------	--------

Velleman	65	13	15	7
Research in Motion	59	13	12	10
Samsung	63	12	7	12
Fanfare	57	10	13	8
Coefficients	-	2	3	1

- 1- On vous demande de déterminer le fournisseur auprès duquel Worldwide Mobile à intérêt à s'approvisionner en présentant toute la démarche afin d'aboutir à votre choix.
- 2- On vous informe que le fournisseur Velleman décide d'accorder une remise de 7% à l'entreprise Worldwide Mobile, à votre avis est-ce que cette dernière va être intéressée par cette nouvelle offre, justifier votre réponse
- 3- Le Kit d'expérimentation USB est une composante électronique très importante pour la fabrication du matériel informatique qui représente l'offre principale de l'entreprise. Le responsable approvisionnement se trouve à chaque fois devant une nouvelle démarche de recherche de fournisseur afin d'optimiser son choix vue la multitude des produits sur le marché. Etes-vous d'accord concernant cette stratégie d'approvisionnement ? Pourquoi ?

Exercice3

Dans une entreprise industrielle, les approvisionnements concernent 10 produits .La comptabilité de gestion nous donne les quantités achetées et la valeur des achats pour chaque produit pour le mois écoulé. A partir de ces informations, classez les produits en groupes selon la méthode des 20-80 et la méthode ABC

Produit	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10	Total
Q	70	25	260	250	25	10	50	105	45	160	1000
V	90	300	50	50	450	410	90	80	350	130	2000

Exercice4

Une entreprise achète un produit P, la prévision annuelle d'achat D s'élève à 36000 unités. Le prix d'achat unitaire est de 3 dinars et ce prix restera constant. Le produit est revendu en l'état et les ventes sont uniformément réparties dans le temps.

Le coût de détention en pourcentage Cd est égal à 10% et le coût de passation Cp d'une commande est égal à 150 dinars.

- a) Calculer la quantité optimale (qo) à commander, en déduire le nombre de commande (N) et la période optimale de commande (po)
- b) Quelles sont les limites du modèle de Wilson ?