

1-a-b-c

|                | Lave linge séchant |       |          | Lave linge hublot |       |         | Lave linge encastrable |     |          |
|----------------|--------------------|-------|----------|-------------------|-------|---------|------------------------|-----|----------|
|                | Qté                | cu    | T        | Qté               | cu    | T       | Qté                    | cu  | T        |
| CA             | 35000              | 560   | 19600000 | 20000             | 320   | 6400000 | 70000                  | 680 | 47600000 |
| MOD montage    | 14000              | 32    | 448000   | 8000              | 32    | 256000  | 35000                  | 32  | 1120000  |
| Emballage      | 35000              | 48    | 1680000  | 20000             | 24    | 480000  | 70000                  | 112 | 7840000  |
| Composants     | 35000              | 164   | 5740000  | 20000             | 96    | 1920000 | 70000                  | 168 | 11760000 |
| Transport      | 35000              | 20    | 700000   | 20000             | 20    | 400000  | 70000                  | 60  | 4200000  |
| Total CV       | 35000              | 244,8 | 8568000  | 20000             | 152,8 | 3056000 | 70000                  | 356 | 24920000 |
| MCV            | 35000              | 315,2 | 11032000 | 20000             | 167,2 | 3344000 | 70000                  | 324 | 22680000 |
| CF spécifiques | 35000              | 64    | 2240000  | 20000             | 40    | 800000  | 70000                  | 40  | 2800000  |
| MCS            | 35000              | 251,2 | 8792000  | 20000             | 127,2 | 2544000 | 70000                  | 284 | 19880000 |
| Production     | 840000             | 6     | 5040000  | 480000            | 6     | 2880000 | 2100000                | 6   | 12600000 |
| Logistique     | 35000              | 24    | 840000   | 20000             | 24    | 480000  | 70000                  | 24  | 1680000  |
| Résultat       | 35000              |       | 2912000  | 20000             |       | -816000 | 140000                 |     | 5600000  |

| Charges indirectes | Administration | Production              | Logistique                |
|--------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|
| montant            | 4000000        | 18520000                | 1000000                   |
| RS                 | -4000000       | 2000000                 | 2000000                   |
| TRS                | 0              | 20520000                | 3000000                   |
| Nature UO          |                | Temps de MOD de montage | Nombre de produits vendus |
| Nbre UO            |                | 3420000                 | 125000                    |
| Cuo                |                | 6                       | 24                        |

|                      |    |       |        |
|----------------------|----|-------|--------|
| temps lave linge séc | 24 | 35000 | 840000 |
|----------------------|----|-------|--------|



|                       |    |        |         |
|-----------------------|----|--------|---------|
| temps lave linge hub  | 24 | 20000  | 480000  |
| temps lave linge enca | 30 | 70000  | 2100000 |
| Temps total           |    | 125000 | 3420000 |

d- Le résultat des laves linge hublot est négatif. Cependant, ce produit a une marge sur coûts spécifiques positive ; il contribue donc, même s'il le fait de manière (a priori) insuffisante, à la couverture des coûts fixes indirects. Supprimer les aspirateurs basiques diminuerait donc le résultat global de l'entreprise de 2 544 000 D à court terme.

2- a-

| Charges indirectes  | administration    | montage automatisé       | contrôle qualité       | achats             | transport     |
|---------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------|
| Nature de l'induc   | nbre de pdts vend | 13950000                 | 4570000                | 400000             | 600000        |
| Volume de l'ind     | 125000            | temps de montage machine | nbre de séries lancées | nbre de composants | nbre de livra |
| coût de l'inducteur | 32                | 2325000                  | 80                     | 100                | 75            |
|                     |                   | 6                        | 57125                  | 4000               | 8000          |
|                     |                   |                          |                        |                    | 23520000      |

|                       |    |        |         |
|-----------------------|----|--------|---------|
| temps lave linge séc  | 27 | 35000  | 945000  |
| temps lave linge hub  | 6  | 20000  | 120000  |
| temps lave linge enca | 18 | 70000  | 1260000 |
| Temps total           |    | 125000 | 2325000 |

|                |                    |              |                   |               |    |
|----------------|--------------------|--------------|-------------------|---------------|----|
|                | 33                 | 41           |                   |               | 30 |
|                | 9                  | 11           |                   |               | 17 |
|                | 38                 | 48           |                   |               | 28 |
| Nbre de séries | 80                 | nbre de comp | 100               | Nbre de livra | 75 |
|                | Lave linge séchant |              | lave linge hublot |               |    |
|                | Qté                | cu           | T                 | Qté           | cu |
|                |                    |              |                   |               | T  |
|                |                    |              |                   |               |    |



|                     |        |             |         |        |          |         |         |            |          |
|---------------------|--------|-------------|---------|--------|----------|---------|---------|------------|----------|
| MCS                 | 35000  | 251,2       | 8792000 | 20000  | 127,2    | 2544000 | 70000   | 284        | 19880000 |
| gestion de l'admini | 35000  | 32          | 1120000 | 20000  | 32       | 640000  | 70000   | 32         | 2240000  |
| gestion du monta    | 945000 | 6           | 5670000 | 120000 | 6        | 720000  | 1260000 | 6          | 7560000  |
| gestion du contr. Q | 33     | 57125       | 1885125 | 9      | 57125    | 514125  | 38      | 57125      | 2170750  |
| gestion achats      | 41     | 4000        | 164000  | 11     | 4000     | 44000   | 48      | 4000       | 192000   |
| gestion transp      | 30     | 8000        | 240000  | 17     | 8000     | 136000  | 28      | 8000       | 224000   |
| Résultat            | 35000  | -8,20357143 | -287125 | 20000  | 24,49375 | 489875  | 70000   | 107,046429 | 7493250  |

b-

|                              | Lave linge séchant | Lave linge hublot | Lave linge encastrable | Résultat global |
|------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------|-----------------|
| Résultat (centres d'analyse) | 2912000            | -816000           | 5600000                | 7696000         |
| Résultat (ABC)               | -287125            | 489875            | 7493250                | 7696000         |
| Ecart                        | 3199125            | -1305875          | -1893250               | 0               |

Les articles laves linge encastrables ainsi que les laves linge hublot ont vu leur résultat augmenter en appliquant la méthode ABC. Ces produits subventionnent les laves linge séchant. La prise en compte d'inducteurs non volumiques (nbre de séries, nbre de composants ou encore nbre de livraison) explique cet effet de subventionnement.

c- Le résultat global n'a pas changé. Il est de 7 696 000 dt pour les deux méthodes de calcul retenues.

Le changement de méthode n'a pas d'impact sur la rentabilité globale de l'entreprise. Les charges ont juste été réparties différemment.

d-S'il y avait eu des stocks, d'une manière générale, le changement de méthode de calcul des coûts aurait conduit au changement de la valorisation des stocks ce qui aurait conduit à un changement des coûts imputés à la période et donc du résultat total de l'entreprise.