

M1 professionnel comptabilité

**Module d'enseignement (UE 6) :
Contrôle de gestion (approfondi & stratégique)**

ORGANISATION DE L'ENSEIGNEMENT

L'enseignement de ce module suppose une base de départ et des pré-requis en comptabilité financière, en comptabilité de gestion, en stratégie et en finance.

Le volume horaire de ce module est de 4,5 heures/semaine ; chaque séance alterne un exposé de cours (à compléter par des lectures¹) et des applications.

Plusieurs contrôles de connaissances se feront tout au long du semestre. Ces contrôles interviennent dans 30% de la moyenne du module.

Un crédit de 6 et un coefficient de 3 sont attribués à ce module d'enseignement.

OBJECTIF DU COURS

Un triple objectif est assigné à ce cours :

- ☛ acquérir une vision claire et complète des enjeux et missions du contrôle de gestion en le positionnant par rapport au contrôle organisationnel et par rapport à la stratégie ;
- ☛ connaître et maîtriser les principes et les techniques qui permettent de piloter efficacement la performance de l'entreprise. La performance est pensée d'une manière multidimensionnelle et en référence à l'approche systémique. Piloter la performance implique de disposer des éléments les plus pertinents des coûts ; et
- ☛ développer un sens critique des différentes techniques de contrôle de gestion et avoir le recul nécessaire pour pouvoir « contextualiser » ces techniques.

Ce cours est organisé de la manière suivante (plan ci-dessous).

PLAN GENERAL DU COURS

Introduction générale au module : Vers une approche stratégique du contrôle de gestion

Section I : historique du contrôle de gestion : du contrôle au pilotage

Section II : essai de définition du contrôle de gestion

Section III : contrôle de gestion, contrôle interne et gouvernance

Section IV : objectif ultime du contrôle de gestion

Section V : contrôle de gestion et modélisation de l'organisation

Chapitre 1 : Calcul, analyse des coûts et prise de décision : examen approfondi et problèmes particuliers

Section I : la méthode des centres d'analyse

Section II : la méthode de l'imputation rationnelle des charges fixes

Section III : des coûts complets aux coûts partiels : le modèle CVP et les coûts partiels variables et directs

Chapitre 2 : Planification et gestion budgétaire

Section I : la démarche prévisionnelle et l'articulation budgétaire

Section II : les outils de préparation des budgets

Section III : la budgétisation et le contrôle budgétaire

Section IV : enjeux et limites de la gestion budgétaire : la gestion sans budget

¹ Une bibliographie est jointe ci-dessous.

Chapitre 3 : Contrôle de gestion et pilotage stratégique

- Section I : l'évaluation de la performance par les indicateurs financiers
- Section II : l'évaluation de la performance par le SPG
- Section III : les tableaux de bord stratégiques et le *Balanced Scorecard*
- Section IV : la gestion de la qualité totale

Chapitre 4 : Contrôle de gestion et modification organisationnelle

- Section I : la méthode *Activity Based Costing (ABC)*, la budgétisation à base d'activité (ABB) et la gestion par les activités (ABM)
- Section II : la méthode *Target Costing* et l'analyse de la valeur
- Section III : l'analyse des dysfonctionnements organisationnels : la méthode des coûts cachés

BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE²

Auteurs	Titre de l'ouvrage	Côte à la bibliothèque de l'ISCAE
Alazard, C. et Separi, S.	Contrôle de gestion, tout l'entraînement, Dunod, 2012	C1 0088
Alazard, C. et Separi, S.	Contrôle de gestion : manuel et applications, Dunod, 2007	C1 0078
André, P. Elloumi F., Gosselin, M.	Cas en Comptabilité de management, Modulo, 1999	B2 0079
Boisvert, H.	La comptabilité par activité, Edition du Renouveau pédagogique Inc., 1998	B2 0078
Bouquin, H.	Comptabilité de gestion, Economica, 2008	B2 0088
Bouquin, H.	Le contrôle de gestion, PUF, 1998	C1 0065
De Rongé, Y. et Cerrada, K.	Contrôle de gestion, Pearson Education, 2008	C1 0060
Demeestere R.	Comptabilité de gestion et mesures de performance, Dunod, 2004	B2 0073
Gautier, F. et Pezet, A.	Contrôle de gestion, Pearson Education : Dareios, 2006	C1 0071
Horngren, C., Bhimani A., Datar. S., Foster, G.	Contrôle de gestion et gestion budgétaire, Pearson Education, 2006	C1 0049
Kaplan, R. et Norton, D.	L'alignement stratégique : créer des synergies par le TBP, Eyrolles, Editions d'Organisation, 2007	C1 0063
Mevellec, P.	Les systèmes des coûts, Dunod, 2005	B2 0085
Torset, C. et Bensimhon, L.	Management et contrôle de gestion : le meilleur du DSCG3, Vanves : Sup'Foucher, 2010	C1 0091

² Pour plus de références, veuillez consulter la bibliothèque des ressources universitaires sur le site <http://www.biruni.tn/>